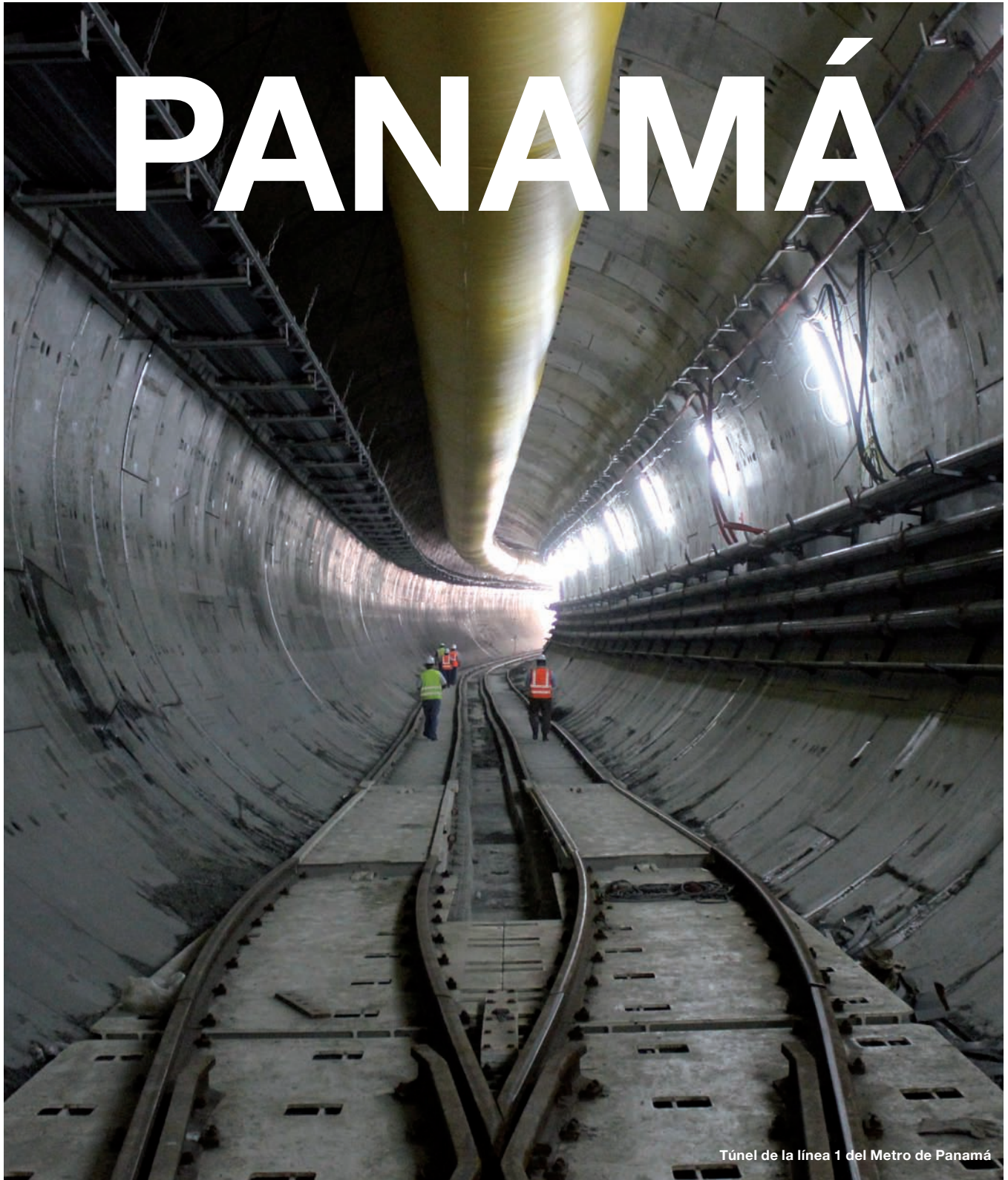


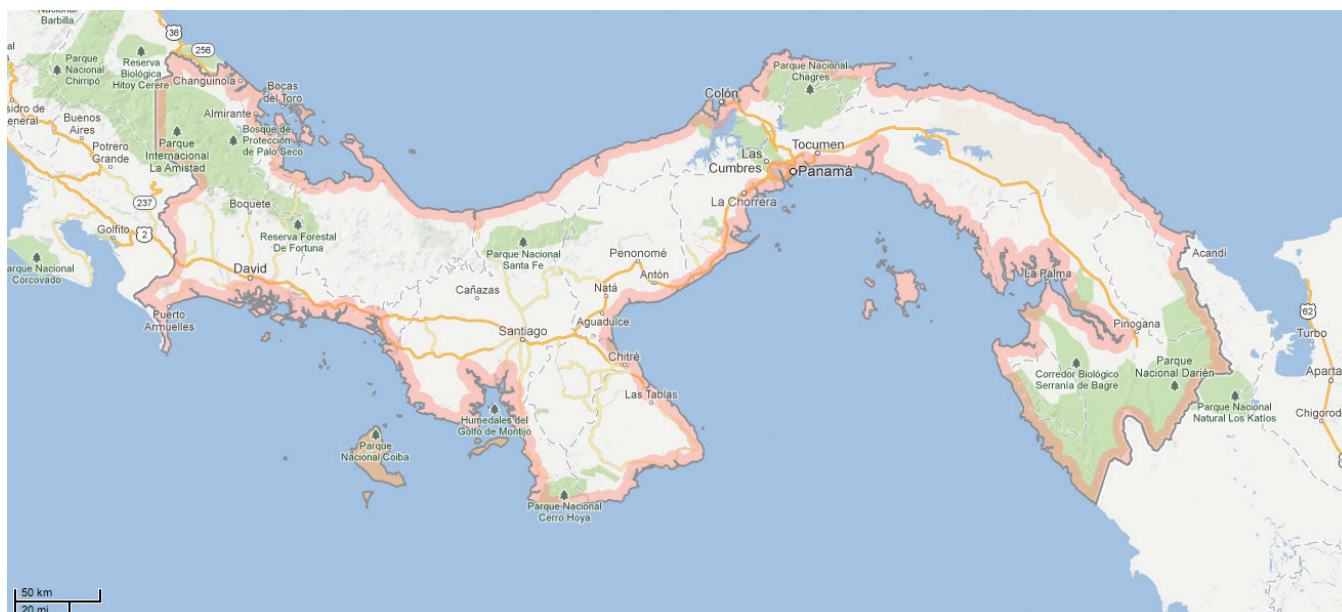
PANAMÁ



Túnel de la línea 1 del Metro de Panamá

Panamá

Una gran oportunidad



Casi medio centenar de ingenieros de Caminos españoles se encuentran en Panamá desarrollando las principales obras públicas de este país. “En la actualidad, hay muchos profesionales españoles trabajando en Panamá. Muchos de ellos han venido con empresas españolas, con contratos que se hacen desde nuestro país”, señala Jesús Silva, embajador español en Panamá. Y continúa: “Además, cada vez hay más ingenieros de Caminos españoles que están siendo contratados por empresas panameñas, porque hay un déficit muy grande de mano de obra cualificada, en general, y de ingenieros en particular”.

Esta necesidad de contratar ingenieros de Caminos se debe al ambicio-

so plan de infraestructuras que está desarrollando el Gobierno panameño: unos 15.000 millones de dólares en los últimos 5 años, lo que viene a ser la mitad del PIB del país. La ampliación del Canal de Panamá, la construcción de la línea 1 del Metro de Ciudad de Panamá, el reordenamiento vial de la ciudad y un complejo hospitalario son algunas de las obras en las que están participando actualmente empresas como Sacyr y FCC e ingenieros de Caminos españoles.

Atlántico-Pacífico: Canal de Panamá

Con más de tres millones y medio de habitantes, Panamá es geográficamente un lugar estratégico para el comercio mundial. La construcción del Canal de Panamá supuso, en el siglo XX, la

transformación del comercio marítimo, al permitir unir los océanos Atlántico y Pacífico. En la actualidad, transitan por él 15.000 buques anualmente, lo que representa para el país el 10 % de su economía. “Sus ingresos en el año 2011 fueron de 2.500 millones de dólares y, por primera vez se superaron los 1.000 millones en beneficios directos al tesoro público”, según señala Jesús Silva. Con la ampliación prevista para la primavera de 2015 se espera alcanzar los 600 millones de toneladas anuales, permitiendo que el 6 % del comercio mundial pase por Panamá.

Según la Autoridad del Canal de Panamá, la ampliación tiene como meta proveerle de la capacidad necesaria para captar la creciente demanda con

República de Panamá Panamá	Presidente Ricardo Martinelli
Superficie total 78.200 km ²	Vicepresidente Juan Carlos Varela
Fronteras 555 km	PIB 55.124 millones de \$
Población 3.405.813 habitantes	Moneda Balboa y dólar estadounidense
Idioma Español	Miembro de Grupo de Río, ONU, Organización de Estados Americanos, Asociación de Estados del Caribe y G-77
Forma de Gobierno República presidencialista	

15.000 millones de dólares en los últimos cinco años ha invertido el gobierno de Panamá en el desarrollo de obras civiles en su país. Con este escenario, varias empresas constructoras españolas se están encargando de dirigir proyectos tan importantes como la ampliación del Canal de Panamá, la construcción de la línea 1 del Metro de Ciudad de Panamá y el reordenamiento vial de la ciudad. Todo un reto no solo para estas compañías, sino para los ingenieros de Caminos españoles, que pueden ver en este país su futuro profesional.

niveles de servicio competitivos. Además, busca aumentar el valor de la ruta al permitir el tránsito de buques pospanamax. Así, se mantendrá la competitividad y el valor de la ruta a largo plazo, generando de forma sostenible mayores ingresos y beneficios para Panamá.

Y si en su construcción trabajaron 9.000 españoles, en la actualidad, es también una empresa española, Sacyr, la encargada de dirigir el consorcio Grupo Unidos por el Canal, en el que también participan la italiana Impregilo, la holandesa Jan de Nul y la panameña Constructora Urbana. Este proyecto, que contempla la construcción de un tercer juego de esclusas y que fue adjudicado por valor de 3.222 millones de dólares, cuenta con otros

9.000 trabajadores, de los cuales 275 son expatriados y casi una veintena son ingenieros de Caminos españoles. Estos profesionales encuentran cabida en tareas como gerencia de obra, jefatura de obra de las tareas de ingeniería civil, relacionadas con hormigón, movimiento de tierras, grandes compuertas y válvulas. También están destinados a jefatura de diseño, responsables de planificación, de oficina técnica, de producción de tajos específicos, ayudantes de responsables de producción y responsables de gestión de contratos.

Obras públicas en la capital

En la capital panameña, FCC se encarga de mejorar la calidad de vida de los habitantes de Ciudad de Panamá.

En sus manos están la construcción de la línea 1 del Metro de la capital, el reordenamiento vial, la ciudad hospitalaria y algunas otras instalaciones sanitarias, entre otras.

El Metro de Panamá, cuyo contrato asciende a algo más de 1.000 millones de euros, permitirá reducir notablemente el tiempo que una persona tarda en trasladarse de un lugar a otro de la ciudad. Este proyecto, del que ya está completado el 45 %, lleva 20 meses en ejecución y está previsto que finalice en el primer trimestre de 2014. Consta de 13,7 kilómetros que podrán ser recorridos en tan solo 22 minutos. De este tramo, 7,5 kilómetros serán subterráneos, 4,9 elevados y 1,5 en trincheras.



Obras de ampliación del Canal de Panamá



Vista aérea de las obras de la ampliación del Canal de Panamá

El diseño desarrollado para la línea 1 del Metro contempla la construcción de doce estaciones de pasajeros: seis para el tramo subterráneo, cinco para el tramo elevado y se prevé, además, la opción de construir una estación extra.

Otro de los proyectos que tiene en marcha la empresa FCC es la construcción de la Ciudad Hospitalaria de la Caja del Seguro Social (CSS). Se trata de un megaproyecto que convertirá esta instalación en el centro hospitalario de referencia en la región centroamericana, tanto en equipamiento como en su grado de funcionalidad. Este proyecto ocupará una extensión de 31,9 hectáreas y está concebido con proyección a 30 años en el marco del proceso de desarrollo socioeconómico de Panamá y de los procesos de

modernización de la atención médica especializada.

El reordenamiento vial de Ciudad de Panamá, es otra de las obras en las que están participando ingenieros de Caminos españoles. Este proyecto se encuentra en pleno corazón de la ciudad y está compuesto por dos tramos: Vía Brasil tramo I y Vía Brasil tramo II. Su importe es de 275 millones de euros y está previsto que las obras finalicen durante el segundo semestre de 2014.

FCC cuenta con otras obras en ejecución: el PAC-4, un nuevo cauce de acceso al Canal desde el Pacífico por un importe de 187 millones de euros, la construcción del hospital Luis Chicho Fábregas, la autovía Minera Panamá, la nueva sede del Tribunal Electoral y el desarrollo eléctrico en Bajo Frío.

Más obras españolas en el país centroamericano

Actualmente, se están desarrollando otros trabajos que, si bien no tienen tanta notoriedad como los anteriores, también ayudarán a mejorar la calidad de vida de los ciudadanos panameños. COMSA está construyendo en Panamá la futura Policlínica de Penonomé, en la provincia de Coclé. Adjudicado por la Caja del Seguro Social (CSS), se trata de un contrato valorado en 13,6 millones de dólares, con un plazo de ejecución de 18 meses y que se desarrolla conjuntamente con la empresa Teyco. Las obras contemplan la construcción de un edificio de dos plantas de 9.300 m², así como la urbanización de los alrededores, incluyendo zonas de vialidad, aparcamiento y ajardinamiento, que en total suman 20.000 m².



Otra imagen de las obras de ampliación del Canal de Panamá

Asimismo, el Ministerio de Salud del Gobierno de Panamá ha adjudicado a COMSA y a Teyco la construcción de otros tres hospitales de 2.746 m² cada uno.

Negocio futuro en Panamá

En los últimos meses se han intensificado las relaciones entre España y el país centroamericano. Sobre todo por los negocios que tienen allí las empresas españolas. Por ello, tanto los Príncipes de Asturias, en octubre de 2012, como la ministra de Fomento, Ana Pastor, en diciembre, se han desplazado hasta Panamá para conocer y apoyar el trabajo que se está realizando en materia de ingeniería civil. De hecho, para la ministra, este ha sido el tercer encuentro en un año con miembros del gobierno panameño. El primero tuvo lugar en el mes

de mayo en Madrid, con el ministro de Obras Públicas, Federico José Suárez, durante la reunión de ministros iberoamericanos de Fomento. El segundo se celebró el pasado 22 de noviembre con el ministro para Asuntos del Canal, Roberto Roy.

Durante su visita, la ministra de Fomento, Ana Pastor, resaltó la importancia de la internacionalización para las empresas españolas y ofreció su potencial para responder a los retos y necesidades que suponen la modernización de Panamá.

En la actualidad, el gobierno panameño ya estudia el trazado de una segunda línea de Metro en Ciudad de Panamá, lo que abre nuevas oportunidades de negocio para las empresas españolas.

Situación legal para profesionales

En los últimos diez años, Panamá ha crecido al 7,7 % anual. Y según señala Jesús Silva “hay perspectivas de que el crecimiento continúe, aunque no de una manera tan fuerte”.

La principal ventaja de Panamá es la diversificación de su economía. El país centroamericano cuenta con uno de los mejores centros bancarios de la región y una plataforma logística muy importante que está consiguiendo un gran desarrollo con todas las obras que se están ejecutando y que van encaminadas a mejorar la función como hub logístico. Además posee una zona franca en la región de Colón, la más grande del mundo, con un movimiento de unos 25.000 millones de dólares al año. Su economía está muy centrada en los servicios lo que permite seguir



generando ingresos suficientes como para poder financiar ese desarrollo en obra pública.

Todas estas actividades, así como las obras que se están llevando a cabo en el país centroamericano, demandan una importante mano de obra cualificada de la que el país panameño carece. Es ahí donde los profesionales españoles juegan un papel fundamental.

Sin embargo, con la legislación vigente, la contratación de extranjeros era tremendamente complicada. El Código del Trabajo establecía que ninguna empresa podía emplear a más de un 10 % de extranjeros. El 90 % tenían que ser panameños. Solo en el caso del Canal de Panamá, el porcentaje de mano de obra extranjera podía llegar al 15. Esta situación estaba creando bastantes

disfuncionalidades en las empresas, debido al crecimiento de la economía –casi el 11 %– y al ambicioso programa de infraestructuras del gobierno.

Las empresas constructoras españolas exponían su preocupación en dos aspectos: por un lado, tenían unos niveles de rotación muy altos de mano de obra, y por otro, había una escasez de mano de obra cualificada.

Para paliar este problema, el gobierno de Panamá aprobó unos decretos en mayo, junio y agosto de 2012 según los cuales los ciudadanos españoles pueden obtener la residencia permanente al cabo de 30 días y con ella solicitar un permiso de trabajo indefinido. Con el estatuto de residente permanente y el permiso de trabajo, los profesionales españoles no computarían como

extranjeros. En palabras del embajador español en Panamá, “hemos tenido diferentes reuniones con el presidente y con las empresas españolas, pero ha sido Ricardo Martinelli quien ha dado el empujón final”.

En la actualidad, se puede trabajar como ingeniero civil, pero para firmar proyectos u otros documentos que requieran licencia específica es necesario ser ‘idóneo’ y estar registrado en la Junta Técnica de Ingeniería y Arquitectura de la República de Panamá, algo complicado a día de hoy. Todos los ingenieros de Caminos españoles que trabajan en Panamá, vienen contratados desde España o con un contrato negociado desde España.

El Colegio de Ingenieros de Caminos está realizando intensas gestiones



Vista aérea de Ciudad de Panamá

para que el título profesional español sea reconocido en Panamá en términos de reciprocidad. Para ello, cuenta con el respaldo expreso del Gobierno. Asimismo, el Colegio está activando un convenio para posibilitar la inscripción de los ingenieros de Caminos en la Sociedad Panameña de Ingenieros y Arquitectos.

Ingenieros de Caminos españoles en Panamá

De los contratos ya suscritos se benefician ingenieros de Caminos españoles como Beatriz, Gonzalo, Santiago y Sergi, cuatro de los expatriados españoles que están desarrollando su actividad profesional en Panamá.

Beatriz Morán y Sergi Ametller trabajan, como desplazados por Sacyr, en la ampliación del Canal. Santiago

Eráns y Gonzalo Mateos trabajan para FCC en la Línea 1 de Metro de Ciudad de Panamá y en su reordenamiento vial, respectivamente. Todos ellos coinciden en señalar que el nivel de vida en este país es bueno, aunque un poco elevado con respecto al de España. “En cuanto al precio de la cesta de la compra puede ser similar al de España, aunque evidentemente no hay los mismos productos. Los servicios públicos de electricidad son caros. Sobre todo porque debido al clima tan caluroso de Ciudad de Panamá es necesario tener el aire acondicionado conectado durante muchas horas al día lo que dispara el consumo eléctrico y por tanto la factura”, comenta Gonzalo.

Y Beatriz añade: “Los alquileres son bastante caros. Un apartamento de

una habitación puede variar de 1100\$ a 1800\$ dependiendo de la zona. El transporte es muy económico; puedes coger un taxi por 1,50\$, pero son compartidos. Los autobuses entre 25 y 50 centavos pero no se recomienda utilizarlos”.

Sus jornadas laborales empiezan entre las 6.30 y las 7 de la mañana y finalizan, por lo general, a las 19.30 horas. Pero también hay trabajo para los sábados, de 6.30 a 16 horas, como muy tarde. E incluso, para las 24 horas del día, como en el caso del metro. Tal y como apunta Santiago, “en la obra del metro, hay actividades en las que se trabaja 24 horas al día y siete días a la semana, como es la realización del túnel y fabricación de dovelas. Otras tareas como la colocación de las vigas del viaducto se ejecutan en turno nocturno



Beatriz Morán
Ingeniero de Caminos,
Canales y Puertos.
Técnico del
departamento de
Contratos-Área de
Reclamaciones.
Ampliación Canal de
Panamá de Sacyr



Gonzalo Mateos
Ingeniero de Caminos,
Canales y Puertos.
Jefe de Grupo.
Reordenamiento Vial
de ciudad de Panamá,
Vía Brasil Tramo I y Vía
Brasil Tramo II de FCC

“Panamá es un país al que te adaptas fácilmente, siempre que vayas con la idea de que no es un país europeo”

“Cuando un profesional español sale de su país, debe tener la mente abierta, estar dispuesto a escuchar”



Santiago Eráns
Ingeniero de Caminos,
Canales y Puertos.
Jefe de Obra. Gerente
de construcción Obras
Elevadas.
Línea 1 del Metro de
Panamá de FCC



Sergi Ametller
Ingeniero de Caminos,
Canales y Puertos.
Director de Proyecto
de Instalaciones
Electromecánicas.
Ampliación Canal de
Panamá de Sacyr

“Los ingenieros de Caminos que nos dedicamos al sector de la construcción estamos acostumbrados a los desplazamientos y a las largas jornadas de trabajo”

“El consejo de los compañeros que llegaron antes supone una gran ayuda en los momentos iniciales”



Terrenos en los que se planea construir la futura Ciudad Hospitalaria

los siete días de la semana. En el resto de actividades se trabaja en mayor o menor medida 24 horas al día de lunes a sábado, dejando los domingos para trabajos extra cuando es necesario, y puesta en servicio de reubicación de utilidades. Los ingenieros de Caminos que trabajamos en la construcción de la línea 1 del Metro tenemos puestos de gestión, y solemos hacer entre 12 y 14 horas diarias, de lunes a viernes y 6 o 7 horas los sábados, aunque debido al nivel de exigencia del proyecto difícilmente podemos desconectar”.

En su opinión, “lo peor de la vida en Panamá es la escasez de la oferta socio cultural. Desde mi punto de vista, el principal problema de vivir en Panamá es la distancia y diferencia horaria con España, lo que dificulta

las relaciones con nuestros amigos y familiares que residen allí. Por el contrario te permite visitar lugares paradisíacos que difícilmente podrías visitar viviendo en España”. Esta, junto con la dedicación a la familia –si está en Panamá– y las compras, es una de las actividades que realizan los sábados por la tarde y los domingos: “realizar alguna excursión local o alguno de los países cercanos, como Costa Rica, Colombia, Nicaragua..., cuando el lunes o viernes es festivo”, señala Gonzalo.

Los expatriados españoles viven en diferentes zonas de la capital, en función de si viven solos o con familia. Los solteros suelen preferir los barrios más céntricos de la ciudad, como El Cangrejo, San Francisco, Punta Paitilla,

Obarrio... Los que están en Panamá con sus familias se decantan por las llamadas zonas revertidas del Canal: Albrook o Clayton, donde hay más guarderías, colegios y zonas verdes.

Ventajas y desventajas

Para Gonzalo, quien lleva trabajando en Panamá desde abril de 2010, poder trabajar fuera de España es un gran oportunidad. “Para recién titulados es una de las pocas opciones que tienen para obtener un puesto de trabajo y para los que poseen experiencia es más fácil conservar el que tienen, debido a las especiales y duras circunstancias que vive nuestro país en estos momentos”, señala.

Sergi Ametller apunta otras ventajas: “el reto que supone cada nueva obra,



Obras de construcción del cauce al Canal de Panamá

formar parte de equipos técnicos con mucha experiencia en obras complejas en todo el mundo, el alto grado de aprendizaje y disponer de equipos formados por ingenieros de múltiples nacionalidades con formas de trabajo distintas”. Además destaca “la experiencia, a nivel personal pero también familiar, de empezar en un país nuevo con costumbres y formas de vida distintas a las propias”.

En su caso, vive con su mujer y sus tres hijas y admite que, tras una etapa complicada al principio del desplazamiento, sus hijas viven una gran experiencia y “permite que adquieran nuevos puntos de vista, distintos de los que vivimos los que siempre estudiamos en la misma escuela de nuestra ciudad de nacimiento. Si la

formación en la escuela es en inglés, la expatriación les permite adicionalmente dominar un idioma adicional”. Beatriz también señala como ventaja de su expatriación la mejora de sueldo, aunque este varía en función de la responsabilidad que se asuma.

Sin embargo, también hay desventajas. Santiago destaca “la pérdida del vínculo con el sector de la construcción en España, lo que a priori podría dificultar la vuelta”. Refiriéndose al desempeño del trabajo, continúa, “el principal problema puede ser pensar que las obras en el extranjero se hacen de la misma forma que en España. En el extranjero es fundamental conocerse la legislación laboral del país, así como los modelos de contratos. Es muy importante conocer el mercado local de construc-

ción, lo que hace que en países como Panamá tengas que programar y prever mucho más las cosas si cabe, ya que los recursos en numerosas ocasiones son escasos o no existen”.

Sergi hace referencia a “la lejanía de la familia y amigos, los problemas logísticos con la escuela de los hijos y la dificultad que la pareja tiene para encontrar un nuevo trabajo parecido al que tenía anteriormente”.

Para evitar el excesivo distanciamiento de sus seres queridos, estos expatriados hacen uso de las nuevas tecnologías como Skype y el correo electrónico. Además disponen de dos viajes al año a España para visitar a sus familias. De esta manera, hacen más llevadera la ausencia de sus hogares. **ROP**



Jesús Silva

Embajador de España en Panamá

Algo más de dos años, lleva Jesús Silva como embajador en Panamá, un país “muy parecido culturalmente” al nuestro, según afirma. Desde entonces, trabaja por y para los españoles, trabajadores y empresarios, que llegan al país panameño para buscar oportunidades laborales.

¿Cómo ve las posibilidades de negocio para las empresas constructoras españolas?

Ahora mismo hay muchas oportunidades. Actualmente, tenemos contabilizadas unas 250 empresas españolas establecidas, más de 3.000 millones en inversión acumulada y unos 5.500 millones de dólares en contratos y licitaciones que han ganado empresas españolas. En total, deben ser unos 15.000 puestos de trabajo que dependen de empresas españolas. Al principio del mandato del presidente actual, el gobierno puso en marcha un programa de infraestructuras muy amplio que abarcaba prácticamente todos los sectores de la obra civil y ahí han sido empresas españolas las principales beneficiadas, porque han obtenido muchos contratos. Ahora estamos en una fase en la que el mandato del gobierno concluye en 2014 y las grandes obras ya están en fase de ejecución. Las previsiones que tenemos son que el ritmo de inversión pública se mantenga. Todavía hay grandes proyectos de infraestructuras que están anunciándose y que se van a licitar en los próximos años. Y eso las empresas españolas lo saben. Pero no solo hay grandes empresas,

también hay pequeñas y medianas. Se podría decir que ahora mismo España es el principal socio de Panamá.

¿A qué cree que se debe la presencia de empresas españolas en Panamá?

Han coincidido una serie de circunstancias para que las empresas españolas estén presentes en Panamá. Por un lado, las empresas españolas son, posiblemente, las mejores empresas del mundo en infraestructura y en obra civil, no porque seamos más listos que los demás, sino porque todo ese camino que está recorriendo actualmente Panamá ya lo hemos hecho nosotros en los últimos 20 años. Ha sido el país de Europa y, probablemente del mundo, en el que se ha dado un mayor salto cualitativo en materia de infraestructuras. Y por otro lado, esas empresas han salido muy fortalecidas. Son empresas que tienen una tecnología y un know how muy sofisticado, con una experiencia enorme en obras civiles muy complejas y, además en este momento, tienen una capacidad ociosa y una serie de profesionales muy cualificados que no están utilizándose al ritmo que venía

haciéndose en los últimos años, porque ha habido una contracción del mercado en Europa. Al mismo tiempo ha coincidido que Panamá ha puesto en marcha un programa de infraestructuras, el más amplio de inversión pública que ha tenido lugar en este país. Las empresas panameñas no tienen ni la experiencia ni el tamaño ni el músculo para ejecutar ese tipo de obras. Los panameños son conscientes de ello y lo que han hecho ha sido recurrir a empresas extranjeras y las españolas eran las que mejor situadas estaban.

¿Qué recomendaciones haría a una persona que quiere ir a buscarse la vida a Panamá?

Lo primero es saber que no es fácil, que hay mucha competencia, mucha gente que está trabajando allí. Es importante conocer bien el mercado, trabajar a corto, medio y largo plazo. A corto plazo no es fácil llegar y triunfar. Hay que ir introduciéndose en el mercado e ir viendo sus peculiaridades. Actualmente, este es un buen momento para entrar en el mercado panameño y hay muchas oportunidades para las empresas españolas. **ROP**